

## Planejamento, programação e controle de produção - APS

Controlar e planejar a produção exige estabelecimento de padrões e ações efetivas, com visibilidade de todas as etapas. Para agregar valor à cadeia de abastecimento e potencializar o planejamento da produção, as novas tecnologias de alta performance invadiram o mercado nos últimos 20 anos e, entre elas o APS (Advanced Planning Systems), um software com habilidades de detalhar toda a cadeia de produção e definir a quantidade do que deve ser produzido. A ferramenta possibilita apresentar as planilhas eletrônicas e reduzir custos com hora extra e gastos com perdas de materiais. No comércio, o gerente industrial tem que saber exatamente o que a fábrica deve produzir nas próximas horas, dias ou meses. E ele precisa ter em mãos um programa de produção que detalhe com exatidão o processo como um todo e estabeleça o que se espera de cada uma das partes e da mão de obra. Traduzindo: o gerente industrial precisa ter um programa para que possa organizar as atividades que concorram para o bom andamento da produção, incluindo suprimento, logística e manutenção. Confiabilidade e antecedência são elementos indispensáveis. As principais características do software APS para apoiar todas as fases da produção podem ser descritas como rapidez e alta performance no processamento; elevada capacidade de refletir a realidade operacional dos diferentes sistemas de produção; precisão nas programações geradas e a alta tecnologia com que são desenvolvidos. Por essa razão são altamente especializadas no planejamento, programação e controle das operações da produção, ao considerar a maioria das variáveis e restrições do ambiente produtivo e gerar planos de produção viáveis. A Era pós-APS tem como cenário o reconhecimento das restrições da manufatura indicadas por regras definidas pelos usuários, ajuste do programa e/ou da capacidade, de acordo com regras estabelecidas, otimizando a sequência de produção – ou programação por capacidade finita. Acabou a alimentação manual do planejamento, da programação e do controle da produção. O principal desafio do planejamento e [controle de produção](#) está no equilíbrio entre oferta e procura. Há um constante processo de negociação com os diferentes agentes dentro do processo produtivo. Planejamento e programação da produção são os representantes da área de vendas dentro da fábrica, sabem das prioridades e prazos de entrega dos produtos aos clientes e trabalham de modo a atender a esse objetivo. Podem ocorrer conflitos: mas o controle da produção mantém as coisas sob domínio e garante o sucesso de todo o processo.

### Sobre o Autor

Dona de fábrica que teve que aprender aos poucos de quais eram as melhores práticas para inserir no seu negócio, sendo que a coisa mais importante para que tudo funcionasse foi a implementação do [APS](#).

Source: <http://www.artigopt.com>